

คำอธิบายรายละเอียดประกอบการระบุปัจจัยเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2555  
โดย คณะทำงานบริหารความเสี่ยงประจำสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ณ กรกฎาคม 2554

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินค่าความเสี่ยงก่อนมีกิจกรรมควบคุม (1)			กิจกรรมควบคุม (2)	ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (3)			ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (4)	ผลต่าง (5)=R2-(4)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	สัญญาณเตือนภัย
			L	I	R1=LxI		L	I	R2=LxI				
1. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์ และพัฒนาระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ	S, ICT	จำนวนบุคลากรที่มีขนาดเล็กไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น โดยลักษณะงานสภามหาวิทยาลัยเป็นงานวิเคราะห์ทางด้านนโยบายและต้องมีฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย ดังนั้น จำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์และพัฒนาระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ	4	4	16	ขอรับการจัดสรรอัตรากำลังใหม่ที่มีความรู้ความสามารถด้านการวิเคราะห์และสารสนเทศ	3	3	9	3	6	จัดทำแผนความต้องการบุคลากรเสนอมหาวิทยาลัยพิจารณา (ส่วนการเจ้าหน้าที่)	1) งานล่าช้า และทำให้งานไม่มีประสิทธิภาพและไม่มีคุณภาพ 2) ข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการและการตัดสินใจของสภามหาวิทยาลัยไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ 3) ขาดการสร้างสรรคหรือนวัตกรรมใหม่ๆ
2. การรายงานข้อมูลประกอบการประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยไม่ทันเวลาและไม่ครบถ้วน	O	การให้ข้อมูลจากคณะผู้บริหารและหน่วยงานไม่ครบถ้วนและไม่ทันเวลา	3	3	9	1) แผนการดำเนินงาน 2) ชี้แจงและทำความเข้าใจกับคณะผู้บริหารและหน่วยงาน 3) คณะผู้บริหารและหน่วยงานตรวจสอบก่อนส่งข้อมูล 4) คณะผู้บริหารสอบถามร่างรายงาน	2	2	4	2	2	การป้องกันความเสี่ยง เช่น 1) มีฐานข้อมูลที่สมบูรณ์รองรับการประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย 2) การกลั่นกรอง/ตรวจสอบข้อมูลจากคณะผู้บริหาร/หน่วยงาน 3) การสอบถามร่างรายงานจากคณะผู้บริหาร	รายงานอาจไม่สะท้อนผลงานของมหาวิทยาลัยอย่างแท้จริงทั้งหมด

คำอธิบายตัวย่อ

- L = ค่าโอกาสความเสี่ยง
- I = ค่าผลกระทบตามประเภทความเสี่ยง
- R1 = ระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ ยังมิได้ควบคุมความเสี่ยง
- R2 = ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ เป็นความเสี่ยงหลังจากมีการควบคุมโดยกิจกรรมหรือระบบการควบคุมภายในของหน่วยงาน

- F = ความเสี่ยงด้านการเงิน และทรัพย์สิน
- O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน
- IM = ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง
- HS = ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย
- S = ความเสี่ยงด้านบุคลากร
- ICT = ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

การประเมินค่าความเสี่ยงก่อนมีกิจกรรมควบคุม (Inherent risk) ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual risk)

